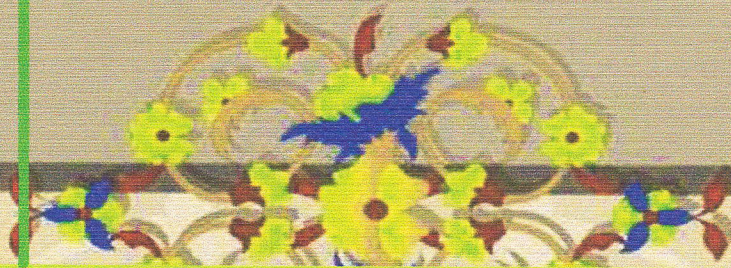




KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
JURUSAN BIMBINGAN DAN KONSELING



SERTIFIKAT

Nomor : 31/Pan.Sem.Nas/BKVI/2010

Diberikan kepada

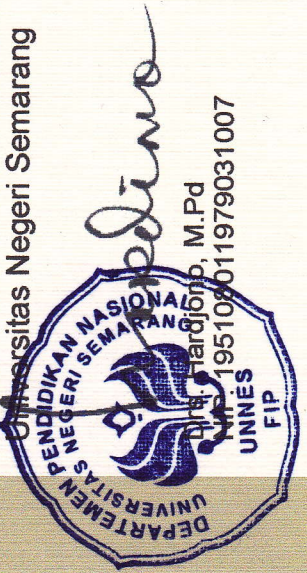
Paryanto

Sebagai

PESERTA

Seminar Nasional "Implementasi Total Quality Manajemen dalam Pelayanan Bimbingan dan Konseling"
yang diselenggarakan oleh Jurusan Bimbingan dan Konseling Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Semarang

Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Semarang



Semarang, 11 Juli 2010
Ketua Panitia



Drs. Supriyo, M.Pd
NIP.195109111979031002